

재정사업 성과관리제도 결과분석

지수호 부연구위원

CONTENTS

I. 연구 배경	1
II. 재정사업 성과관리의 개념 및 기본 방향	2
① 재정사업 성과관리제도의 개념	2
② 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본방향」 주요 내용	4
III. 재정사업 성과관리 결과	6
① 2022~2024회계연도 성과목표관리 현황	6
② 2022~2024회계연도 성과목표관리 결과	7
③ 성과목표관리 우수기관 및 우수·미흡 프로그램 결과	8
④ 2022~2024회계연도 재정사업 자율평가 결과	11
IV. 결론	13
참고문헌	15

연구 요약

연구 요약

- 2025년 7월, 대통령은 제3차 비상경제점검 태스크포스(TF) 회의에서 저성과·관행지출 예산에 대한 과감한 지출구조조정을 지시
 - 기획재정부는 강도 높은 지출구조조정을 병행하는 성과 중심 재정운용을 새정부 재정운용방향으로 제시
 - 본 고는 2022~2024회계연도 재정사업 성과관리의 현황 및 결과를 종합적으로 살펴보고, 성과중심의 재정운용을 위한 재정사업 성과관리제도의 개선 방안을 논의하고자 함
 - 2022~2024회계연도 재정사업 성과관리제도 결과를 요약하면 다음과 같음
 - (성과목표관리) 1프로그램 1성과지표 도입 후, 2024회계연도 성과지표의 수는 2023회계연도 대비 561개 감소하였으며, 부처의 집중적·전략적 성과제고 노력으로 성과목표 달성률은 전년 대비 5%p 상승
 - (재정사업 자율평가) 성과달성도 하위 15% 사업에 대한 미흡등급 할당 및 관련 예산의 1% 이상 지출구조조정 계획 수립을 준수
 - 재정사업 성과관리의 실효성 확보를 위한 보완 마련이 필요함
 - 성과 중심 재정운용을 위하여 재정사업평가간 정비를 통한 통합평가체계 구축 및 성과목표관리와 재정사업 성과평가간 연계 강화를 추진 중
 - 그러나 성과목표관리와 재정사업 성과평가의 사업 단위가 다르므로, 성과정보로서 성과목표관리의 유용성을 제고하기 위한 보완 마련이 필요
-

□ 악화되는 재정 여건 속에서 국민경제를 위한 재정의 역할이 확대됨에 따라 정부 재정운용의 효율성 및 책임성 확보가 강조됨

- 재정운용의 효율성 및 책임성 확보의 핵심은 재정지출의 성과를 평가하고 이 과정에서 생성된 성과정보를 예산편성 및 심의 과정에 활용·환류하는 것임¹⁾

□ 우리나라는 재정지출의 효율성·투명성·책임성을 제고하기 위하여 2003년 재정사업 성과관리제도를 도입함

- 동 제도가 도입·운영된 지 20여 년이 지났으며, 우리나라의 성과중심 재정운용의 정착에 큰 기여를 함

□ 한편, 2025년 7월, 대통령은 제3차 비상경제점검 태스크포스(TF) 회의에서 저성과 및 관행지출 예산에 대한 과감한 지출구조조정을 지시함²⁾

- 이에 기획재정부는 새정부 재정운용방향으로 강도 높은 지출구조조정을 병행하는 성과 중심 재정운용을 제시함³⁾

□ 따라서 본 고에서는 2022~2024회계연도 재정사업 성과관리 현황 및 결과를 살펴보고 정부 재정운용의 효율성 제고를 위한 재정사업 성과관리제도의 개선 방안을 논의함으로써 성과중심의 재정 운용에 기여하고자 함

1) 특히, 평가 결과와 예산의 연계가 재정사업의 성과 향상에 도움이 될 수 있음(임유미·하연섭, 2015)

2) KTV 국민방송. (2025. 7. 30). “저성과·관행 지출 예산, 과감히 구조조정”. Retrieved from <http://www.ktv.go.kr/issue/home/518591/view/733762>

3) 대한민국 정책브리핑. (2025. 7. 30). 기재부, 내달 새정부 경제성장전략 발표…‘진짜 성장’ 구현. Retrieved from <https://www.korea.kr/news.policyNewsView.do?newsId=148946854>

1. 재정사업 성과관리제도의 개념

□ 국가재정의 역할이 증대됨에 따라 재정의 지속가능성 확보가 중요해졌으며, 1980년대 후반부터 OECD 국가는 재정지출의 효율성을 제고하기 위한 수단으로 재정성과관리제를 도입하기 시작함⁴⁾

□ 우리나라는 2003년 재정의 효율성·투명성·책임성 제고를 위하여 3+1 재정 개혁⁵⁾을 추진하였으며, 이 일환으로 ‘재정사업 성과관리제도’가 실시됨

- 해당 제도의 도입 목적은 국가재정운용계획에 대한 모니터링과 예산총액배분·자율편성의 책임성 제고 및 환류 기능 확보임⁶⁾
- 전년도($n-1$)부터 당해연도, 차년도($n+1$)에 이르는 재정사업의 기획, 집행, 평가 및 환류의 전 과정을 체계적으로 관리하고 정책 우선순위를 조정하여 국민의 정책 수요를 반영함으로써 국정운영의 효율성과 책임성을 확보

□ 「국가재정법」 제85조의2에 따르면, 재정사업 성과관리는 크게 ① 성과목표관리와 ② 성과평가 2개의 축으로 구성됨

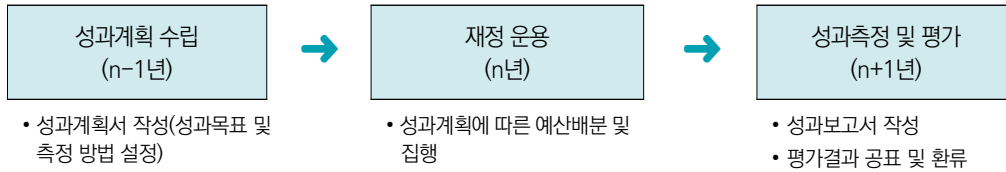
- ① 성과목표관리는 재정사업에 대한 성과목표, 성과지표 등을 설정하고 이를 달성하기 위한 집행과정 및 결과를 관리하는 제도임
- 당해연도에 차년도($n+1$)의 사업별 성과목표, 성과지표, 목표치 등을 설정(성과계획서)하고, 전년도($n-1$)의 재정 운용 실적에 기반하여 성과목표 달성 여부 등을 보고(성과보고서)

4) 원종학·봉재연·박은정. (2018). 재정사업 자율평가 2005 - 2018. 한국조세재정연구원

5) 3+1 재정개혁은 국가재정운용계획의 수립(2005년), 예산총액배분·자율편성(Top-Down) 제도 도입(2004년), 성과관리 예산제도 운영(2003년), 디지털예산·회계시스템 구축(2006년)을 포함함

6) 박노욱·원종학. (2012). 재정사업 성과분석과 정책적 시사점. 한국조세연구원

〈그림 1〉 재정성과목표관리의 기본 구조



자료: 기획재정부 보도자료(2025. 4. 8)

② 성과평가는 재정사업의 계획 수립, 집행 과정 및 결과 등에 대한 점검·분석·평가하는 제도임

- 현재 시행 중인 재정사업 성과평가제도로는 1) **재정사업 자율평가**, 2) **재정사업 심층평가**가 있으며, 이밖에 개별 부처가 각 근거법에 기반하여 시행하는 성과평가⁷⁾와 기재부 주관 성과평가⁸⁾ 등의 다양한 사업 성과평가가 존재
- 이 중, **재정사업 자율평가**는 운영 과정에서 드러난 문제점에 대한 개선이 지속적으로 이루어졌으며, 현재는 사업 수행부처가 자체적으로 평가하고 그 결과를 기획재정부가 점검하여 미흡사업에 대한 지출구조조정을 추진
- 한편, **재정사업 심층평가**^{*}는 개별 부처가 자체적으로 평가하는 재정사업 자율평가의 한계를 보완하기 위하여 2006년부터 도입된 것으로, 사업(군)의 심층적인 평가를 수행

* 2009년까지 매년 약 10여 개의 개별 사업의 효과성 및 운영의 적정성에 대해 평가하였으나, 2010년부터는 유사한 다수의 사업을 하나의 사업군으로 묶어 사업간 유사·중복, 우선순위 및 자원 배분 등을 종합적으로 검토

〈표 1〉 재정사업 성과관리 체계도

구분	성과목표관리 1단계(Monitoring)	재정사업 자율평가 2단계(Review)	재정사업 심층평가 3단계(Evaluation)
대상 사업	각 부처가 임무 달성을 위해 추진하는 모든 프로그램 (일반재정, 정보화, R&D) ※ 성과관리 실익이 없는 프로그램은 제외	원칙적으로 전체 재정사업	심층분석이 필요한 사업
	58개 부처 400여 개 프로그램	약 1800개 세부사업	매년 6개 내외 사업군
내용	성과계획서상 성과목표·지표 관리, 성과보고서상 목표달성도 측정·분석	통합평가지침을 활용한 자율평가	계량분석 등 사업전반에 걸친 정밀분석

자료: 열린재정 홈페이지

7) 복권기금평가(기획재정부), R&D평가(과학기술정보통신부), 재난안전평가(행정안전부), 균형발전평가(지방시대위원회), 일자리사업평가(고용노동부), 중소기업지원사업평가(중소기업벤처부)

8) 보조사업 연장평가, 기금평가

2. 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본방향」 주요 내용

□ 2021년 12월, 「국가재정법」 개정으로 5년 단위 재정사업 성과관리 기본계획 수립이 의무화됨에 따라 기획재정부는 2022년 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본방향」을 국무회의에 보고함

- 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본방향」의 주요 내용은 ① 선택과 집중을 통한 성과관리 행정부담 경감, ② 성과평가 결과의 예산편성 환류 제도화, ③ 재정운용 성과정보의 대국민 공개 강화로 구분

□ 또한, 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본방향」의 취지를 반영하여 2023년부터 연간 세부 추진계획을 수립하여 재정사업 성과관리제도의 개선을 추진함

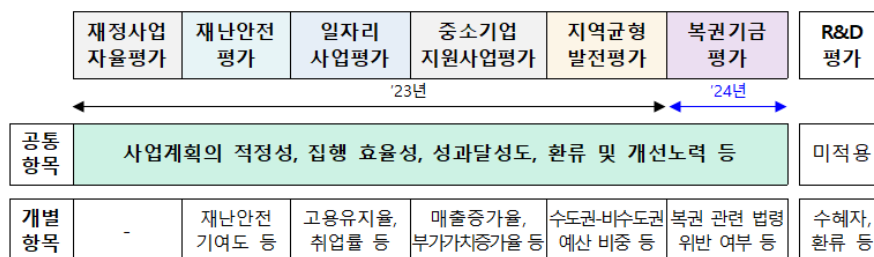
● 성과목표관리의 주요 개선사항

- 각 부처의 중점과제 및 주요 임무에 대한 국민의 체감 및 이해 제고를 위하여 부처 핵심업무와 관련된 재정사업을 중심으로 **대표 성과지표 설정·공개**
- 행정부담 최소화 및 부처 성과 파악의 용이성 제고를 위하여 **성과지표 축소**(프로그램당 2~3개 → 1개)
- 프로그램 성과목표관리 결과의 예산 환류 강화를 위하여 **성과목표관리 결과와 재정사업 자율평가의 연계**(성과보고서상 우수·미흡 프로그램에 포함된 세부사업 재정사업 자율평가 시 가감점 적용 의무화)

● 재정사업 성과평가의 주요 개선사항

- 평가대상 중복의 최소화를 위하여 **개별 사업의 특성에 가장 부합한 평가만 실시**(개별 평가대상 사업은 재정사업 자율평가에서 제외)
- 행정낭비 방지 및 평가품질 제고를 위하여 **평가 항목 정비**(재정사업에 대한 필수적인 항목인 공동평가항목과 개별 평가를 고려한 개별항목)

〈그림 2〉 재정사업 성과평가별 항목체계



자료: 2024년 재정사업 성과관리 추진계획(기획재정부, 2024)

- 성과평가 결과의 예산편성 환류 기능 개선을 위하여 **재정사업 자율평가 미흡사업에 대한 환류계획 이행 관리 강화** 및 재정당국의 개별사업 평가의 지출구조조정 계획 확인·점검

〈표 2〉 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본계획」에 기초한 연간 재정사업 성과관리 추진계획

구분	2023년 재정사업 성과관리 추진계획	2024년 재정사업 성과관리 추진계획	2025년 재정사업 성과관리 추진계획
성과목표관리	1. 부처별 대표 성과지표 신규 설정·공개 - 각 부처의 중점과제를 국민이 이해하기 쉽도록 대표 성과지표로 설정 2. 성과지표 수 축소 (1프로그램 1지표) - 행정부담 최소화 및 성과 파악의 용이성을 위하여 부처의 성과지표 감축(24회계연도부터) 3. 성과목표관리 결과 국무회의 보고 - 부처 및 기관장들의 성과에 대한 관심도 제고	1. 프로그램 성과지표 개선 - 1프로그램 1지표 체계에서 성과지표의 포괄성·대표성 제고 2. 성과계획서와 dBrain간 연계 강화 - 성과계획서 작성 부담 완화 및 정보 오류 방지	1. 프로그램 성과목표관리 결과의 예산 환류 강화 - 26회계연도부터 연례적 성과 목표 미달성 또는 현재 목표(70%) 이하인 프로그램에 대한 지출효율화 등 성과 제고 방안 마련 - 성과보고서상 우수·미흡 프로그램에 포함된 세부사업 재정사업 자율평가 시 가감점 적용 의무화 2. 부처 참여 제고를 위한 유인 체계 및 가이드라인 마련 - 성과목표관리 우수·미흡 부처 및 프로그램 선정 / 국무회의 보고
재정사업 성과평가 (재정사업 자율평가 등)	1. 성과평가 중복 최소화 - 1사업 1평가 원칙하에 각 사업별 특성에 가장 부합한 평가만 실시 2. 통합평가체계 기반 조성을 위한 성과평가제도 표준화 - 공통평가항목을 도입하여 행정 낭비 방지 3. 평가결과 환류 제도화 - 지출구조조정 원칙을 모든 평가 제도에 확대 - 연례적 부진사업 관리 및 폐지	1. 통합평가체계 강화 - 개별 평가간 평가대상 사업 중복 최소화 - 공통평가항목 적용 확대(복권기금 평가) 2. 재정사업 성과평가 협의회 구성·운영 - 통합평가체계의 실효성을 제고하기 위하여 6개 평가 총괄 부처간 정례적 협의체 운영 제도화	1. 성과평가 결과의 환류이행 관리 강화 - 자체평가의 경우 평가결과에 따른 지출구조조정 계획을 기재부가 통합 확인·점검 2. 통합평가체계 보완 - 공통평가항목 적용 확대(R&D 평가)

자료: 연도별 재정사업 성과관리 추진계획을 바탕으로 주요 내용을 정리함

1. 2022 ~ 2024회계연도 성과목표관리 현황

□ 전략목표와 프로그램 목표의 수는 큰 변화가 없으나, 2024회계연도 기준 성과지표의 수는 감소함

- 2024회계연도 성과지표는 507개로, 직전년도 대비 561개 감소함
 - 2023년 재정사업 성과관리 추진계획에 따라 2024회계연도부터 1프로그램 1지표가 적용되었기 때문임
 - 2024회계연도 기준 프로그램목표당 평균 약 1.1개의 성과지표가 설정

〈표 3〉 연도별 프로그램 성과관리 현황

(단위: 개)

회계연도	부처	전략목표	프로그램 목표	성과지표	프로그램목표당 성과지표
2022	58	179	473	1,047	2.2
2023	58	181	475	1,068	2.2
2024	60	187	476	507	1.1

자료: 각 부처의 연도별 성과보고서 정보를 취합하여 작성

- 성과지표의 유형⁹⁾을 살펴보면, 전체 지표 중 약 67~70%가 결과지표로 설정되어 있으며 그 비중이 점차 증가함
 - 2024회계연도 기준, 507개 성과지표 중 결과지표는 360개(약 71.0%)이며, 산출지표는 117개(약 23.1%), 과정지표는 12개(약 2.3%), 투입지표는 18개(약 3.6%)

9) 성과지표의 유형은 투입·과정·산출·결과지표로 구분

구분	내용
투입지표	사업에 투입된 재원, 인력 및 기타 자원을 의미함. 측정 가능성과 용이성이 우월하나 사업의 궁극적 성과측정이 어려우므로 성과달성 여부를 판단하는데 한계가 있음
과정지표	사업의 달성 정도를 의미하는 것으로 사업추진 정도를 중간점검하는데 도움이 되나, 사업의 궁극적 성과측정이 어려우므로 성과달성 여부를 판단하는데 한계가 있음
산출지표	사업완료 후 산출되는 일차적 결과(산출물)를 의미함. 사업이 의도된 일차적 목표를 달성하였는가 점검하는데 도움이 되므로 재정사업의 성과판단의 근간이 되나 사업의 궁극적 성과달성 여부를 판단하는데 한계가 있음
결과지표	사업의 궁극적 효과를 의미하는 것으로 재정사업이 의도한 최종 결과를 달성하였는지 판단할 수 있음

〈표 4〉 연도별 성과지표 유형 현황

(단위: 개, %)

회계연도	프로그램 목표	성과지표				
			투입지표	과정지표	산출지표	결과지표
2022	473	1,047 (100)	42 (4.01)	16 (1.53)	287 (27.41)	702 (67.05)
2023	475	1,068 (100)	16 (1.50)	30 (2.81)	295 (27.62)	727 (68.07)
2024	476	507 (100)	18 (3.55)	12 (2.37)	117 (23.08)	360 (71.01)

자료: 각 부처의 연도별 성과보고서 정보를 취합하여 작성

2. 2022~2024회계연도 성과목표관리 결과

□ 성과목표 달성률은 2022~2023회계연도의 경우 약 76.9~77.5% 수준이었으나, 2024회계연도 기준 81.9%로 개선됨(전년 76.9% 대비 약 5%p 상승)

- 성과목표 달성률이 80%를 초과한 부처 역시 2022회계연도와 2023회계연도에는 각각 27개(약 46.6%)와 26개(약 44.8%)였으나 2024회계연도에는 35개(약 58.3%)로 상승

〈표 5〉 연도별 프로그램 성과목표관리 결과

(단위: 개, %)

회계연도	프로그램 목표	성과지표 (A)	성과관리 결과		달성률 ((B+C)/A)	성과지표별 달성률 평균
			초과달성(B)	달성(C)		
2022	473	1,047	107	704	77.5	97.0
2023	475	1,068	94	727	76.9	97.7
2024	476	507	43	372	81.9	97.7

자료: 각 부처의 연도별 성과보고서 및 국가결산보고서를 취합하여 작성

- 분야(일반재정, 정보화, R&D)별 성과목표관리 결과를 보면, R&D 분야의 개선이 두드러짐
- 2024회계연도 기준 일반재정과 정보화 성과지표의 달성률은 각각 2022회계연도 대비 약 3.7%p, 약 0.1%p 상승한 반면, R&D 성과지표는 약 15.7%p 상승

〈표 6〉 프로그램 성과분야별 목표관리 결과

(단위: 개, %)

회계연도	성과 지표	성과관리 결과											
		일반재정				정보화				R&D			
		소계	초과 달성	달성	미 달성	소계	초과 달성	달성	미 달성	소계	초과 달성	달성	미 달성
2022	1,047	857 (100)	74 (8.6)	579 (67.6)	204 (23.8)	96 (100)	16 (16.7)	69 (71.9)	11 (11.5)	94 (100)	17 (18.1)	56 (59.6)	21 (22.3)
2023	1,068	873 (100)	76 (8.7)	581 (66.6)	216 (24.7)	101 (100)	7 (6.9)	81 (80.2)	13 (12.9)	94 (100)	11 (11.7)	65 (69.1)	18 (19.1)
2024	507	418 (100)	33 (7.9)	301 (72.0)	84 (20.1)	44 (100)	4 (9.1)	35 (79.5)	5 (11.4)	45 (100)	6 (13.3)	36 (80.0)	3 (6.7)

자료: 각 부처의 연도별 성과보고서를 취합하여 작성

3. 성과목표관리 우수기관 및 우수·미흡 프로그램 결과

□ 「2025년 재정사업 성과관리 추진계획」에 따라 2025년부터 성과목표관리 우수기관 및 우수·미흡 프로그램을 선정함*

* 기획재정부와 재정성과평가단¹⁰⁾이 중앙부처의 재정사업 성과목표관리 결과(성과보고서)의 전반을 평가한 후 우수기관 및 우수·미흡 프로그램 각각 6개를 선정

- (종합우수기관) 성과달성도, 예산집행률, 지표 적정성 등에 대한 정량적 기준을 바탕으로 재정사업 성과관리 전반을 평가하여 우수기관 선정
 - 2025년(2024회계연도) 기준 환경부, 과학기술정보통신부, 특허청, 해양경찰청이 선정
- (성과달성도 개선 우수기관) 전년대비 성과달성도의 개선 정도가 큰 기관 선정
 - 2025년(2024회계연도) 기준 보건복지부(28.1%p 상승)와 법무부(27.0%p 상승)가 선정

10) 국가재정법 제85조의5 제4항에 근거하여 재정에 관한 전문지식을 소지한 조교수 이상의 대학교수, 정부출연기관에 소속된 박사학위 소지자 등 전문가로 구성되어 재정사업 성과목표관리를 위한 자문·조사·평가 등을 수행

〈표 7〉 2025년(2024회계연도) 우수기관

(단위: 개, %)

구분	부처	성과달성도		2024회계연도 성과지표				예산 집행률
		2023 회계연도	2024 회계연도	투입	과정	산출	결과	
종합 우수기관	환경부	94.6	100	1	0	5	10	89.3
	과학기술 정보통신부	90.3	97.0	2	1	9	21	98.7
	특허청	72.7	100	0	0	0	5	99.4
	해양경찰청	93.3	100	0	0	0	5	98.4
성과달성도 개선 우수기관	보건복지부	60.4	88.5	1	0	8	17	98.9
	법무부	61.9	88.9	1	0	2	6	98.3

자료: 각 연도별 성과보고서

- (우수·미흡 프로그램) 성과달성도, 예산집행률, 지표 적정성 등에 대한 정량적 기준과 국회 지적사항 등에 대한 성과개선 노력, 성과 우수성 등과 관련된 정성적 기준을 종합적으로 고려하여 선정¹¹⁾

〈표 8〉 2025년(2024회계연도) 우수·미흡 프로그램

구분	기관	프로그램명	주요성과
우수	농촌진흥청	지역농업특성화	‘농산물상품화매출액 증가율’ 상승(‘23) 17.8% → (‘24) 20.0%) - 지역 농산물의 안정적 생산·관리 지원, 농촌융복합 사업을 통한 상품화 등으로 농가소득 향상에 기여
	과학기술 정보통신부	미래유망원천 기술개발	‘국내외 SCI논문 질적수준’ 제고(‘23) 78.12점 → (‘24) 81.48점) - 유전체, 대사질환, 뉴로모픽 칩, 나노기술 등 다양한 분야의 R&D 사업에서 혁신적 기술개발 실현
	해양경찰청	구조안전활동	‘민·관·군 구조자원 1시간 이내 도착률’ 상승(‘23) 93.5% → (‘24) 93.7%) - 민·관 합동 해양구조 안전망 구축을 통한 신속한 해양사고 대응으로 인명피해 최소화
우수	교육부	학생지원 (특수학교)	‘장애학생 교육지원 만족도’ 상승(‘23) 80.7점 → (‘24) 86.6점) - 직업분야 특성화 교육과정을 운영하는 국립공주대 부설 특수학교의 안정적인 개교(‘24. 9.)지원 등 장애학생 교육의 품질 향상

11) 성과목표관리 결과의 예산 환류 강화를 위하여 우수·미흡 프로그램에 포함된 세부사업은 재정사업 자율평가시 가감점을 부여하는 한편, 성과목표관리 우수 담당자에 대한 표창 및 포상을 지급하고 저성과 프로그램에 대한 지출효율화 방안을 마련

III. 재정사업 성과관리 결과

구분	기관	프로그램명	주요성과
	국토교통부	국토교통정보화	‘공공데이터 활용신청 제공건수’ 증가(‘23) 27,840건 → (‘24) 34,127건) - 민간수요가 큰 국가중점데이터(자동차종합정보) 등 국토교통 분야 핵심 데이터 개방 및 활용도 증가
	관세청	수출입통관 (불법·위해물품 차단 등)	‘국민생활 밀접품목 적발실적 건수’ 증가(‘23) 14,203건 → (‘24) 14,514건) - 식약처·기표원과 협업을 통해 해외직구 물품 대상 안정성 검사를 강화하고 수입신고 절차를 혁신하여 수출입기업의 물류비용 경감
미흡	국방부	미군기지 이전사업	‘기지이전사업 진도율’ 목표 미달성 - 한미간 협의 프로세스 정교하게 구축하고 사전 조율을 강화하여 사업성과 개선 추진
	국토교통부	분양주택등지원	‘공공분양주택 공급량’ 목표 미달성 - 지방재정 투자심사 간소화 및 지방공기업 타당성검토 면제 등 행정절차 간소화 추진
	식품의약품 안전처	식생활영양 안전성 제고	‘인구백만명당 식중독 환자수’ 증가 - 대형 식중독 발생 예방을 위한 집단급식소, 식재료 납품업체 등에 대한 사전 안전관리 강화 추진
	문화체육 관광부	국립한글박물관 운영	‘24년 ‘국립한글박물관 관람객 수’ 감소 - 박물관 증축공사 중 화재발생으로 재개관(당초 ‘25. 10월)이 지연될 것으로 예상됨에 따라 순회전시 확대 및 온라인 콘텐츠 활용 강화
	금융위원회	농림수산업 금융지원	‘청장년 귀농어창업 우대보증 지원 건수’ 감소 - 농어업인·금융기관 대상 홍보, 농신보 보증업무 교육 강화 및 보증 이용편의 제고를 위한 보증심사 서류간소화 추진
	고용노동부	직업능력개발	‘국민내일배움카드 훈련 인원’ 목표 미달성 ‘25년부터 기간제, 파견·단시간, 일용근로자 등 - 취업 취약계층 계좌 추가 지원한도를 상향하고 가정밖 청소년에 대한 훈련비 자부담율을 인하

자료: 기획재정부 보도자료(2025. 4. 8)

4. 2022~2024회계연도 재정사업 자율평가 결과

□ 정부는 제11회 재정운용전략위원회(2022. 04. 01)에서 재정사업 성과평가의 실효성을 제고하기 위한 제도개선 방안을 추진할 것이라 밝힘¹²⁾

- 특히, 재정사업 성과평가 결과와 연계된 **지출구조조정**을 추진함
 - 일반 평가의 경우 1) 각 부처가 자율적으로 사업별 성과달성도를 상대평가하여 **하위 15%의 사업**에 대해 구조조정 대상인 **미흡 등급을 부여**하고, 2) 재정당국은 이에 기반하여 관련 **예산의 1% 이상**의 지출구조조정

□ 2022~2024회계연도 재정사업 자율평가 결과, 대부분 부처에서 성과달성도 하위 15% 사업에 대한 미흡등급 할당 및 관련 예산의 1% 이상 지출구조조정 계획 수립을 준수하고 있음

- 연도별 재정사업 자율평가의 결과를 살펴보면, 자율평가 대상사업 중 미흡등급을 받은 사업의 비율은 **약 15~16%**로 나타남
 - 2024회계연도 기준, 54개 부처의 1,728개 자율평가 대상사업 중 우수등급과 보통등급은 각각 345개(19.97%), 1,115개(64.53%)이며, 미흡등급은 267개(15.45%)로 확인
- 또한, 재정사업 자율평가에 따른 지출구조조정 계획은 연 **약 1.3조 ~ 1.5조 원 규모**로 나타남
 - 지출구조조정 계획은 지출구조조정 목표금액¹³⁾보다 큰 규모로 이루어지고 있으며, 지출구조조정 대상금액¹⁴⁾ 대비 약 1~3% 수준

12) 기획재정부 보도자료. (2022. 4. 1.). 시장상황을 고려한 4월 국고채 발행계획, '22년 재정사업평가를 반영한 지출구조조정 단행.

13) 지출구조조정 대상금액의 1%

14) 평가대상 총금액에서 완료사업 및 의무지출 예산 등을 제외한 금액

〈표 9〉 연도별 재정사업 자율평가 결과

(단위: 개, 백만원)

회계 연도	부처	자율평가 대상사업	평가등급			지출구조조정 ¹⁾		
			우수	보통	미흡	지출구조조정 대상금액 (A)	지출구조조정 계획 (B)	비율 (B/A)
2022	52	1,748	310 (19.6%)	1,135 (64.6%)	272 (15.6%)	115,335,008	△1,371,344	1.21%
2023	52	1,722	336 (19.5%)	1,103 (64.1%)	283 (16.4%)	108,367,236	△1,538,942	2.73%
2024	54	1,728	345 (20.0%)	1,115 (64.5%)	267 (15.5%)	116,036,597	△1,342,655	1.78%

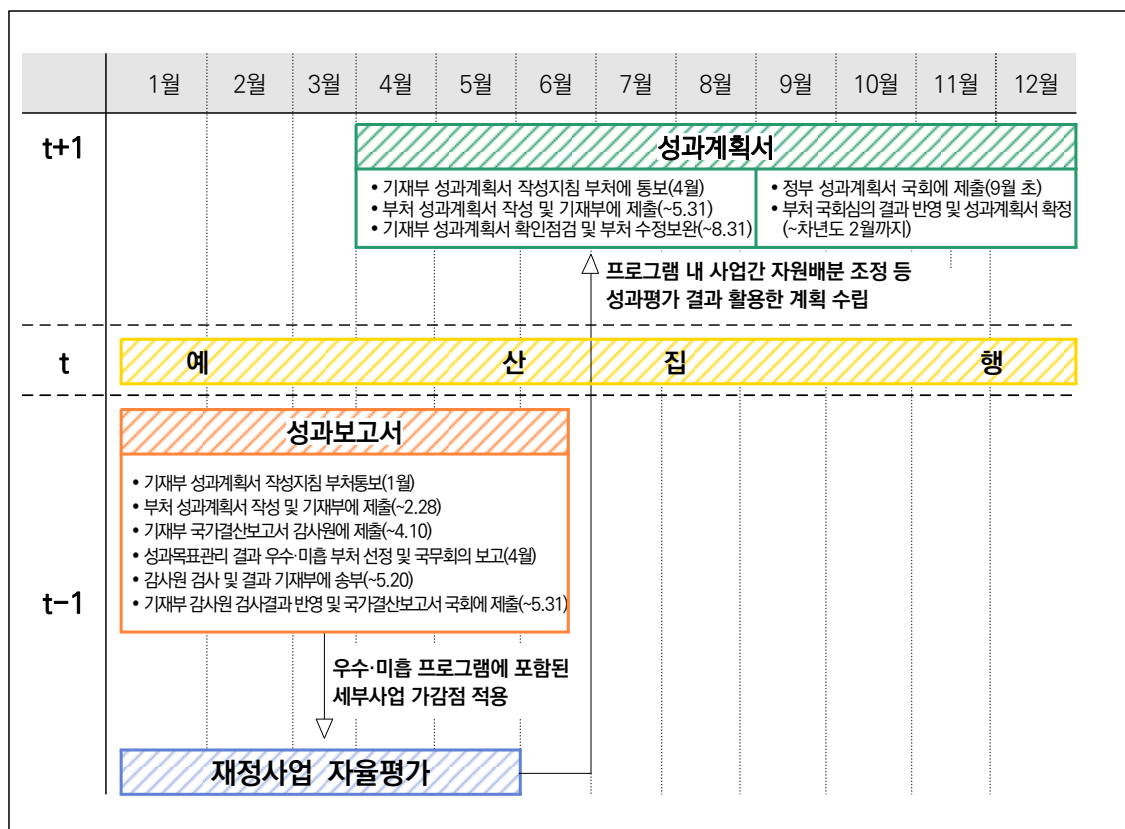
자료: 연도별 재정사업 자율평가 보고서를 취합하여 작성

1) 2024회계연도 재정사업 자율평가 보고서상 지출구조조정 목표(평가대상 총금액, 지출구조조정 대상금액, 지출구조조정 목표금액)를 미기입한 1개 부처는 합산에서 제외

□ 재정사업 성과관리는 「2022년~2026년 재정사업 성과관리 기본계획」에 따라 재정운용의 효율성 및 책임성 제고를 위한 제도적 개선이 이루어짐

- 효율적인 재정운용 및 재정사업 성과관리의 예산 환류 기능을 강화하기 위하여, 부처의 행정부담 및 피로도를 경감하고 성과목표관리와 사업 성과평가간 연계 방안을 모색함
- 현재 재정사업 성과관리제도는 <그림 3>과 같이 순기대로 이행됨

<그림 3> 재정사업 성과관리제도 간 관계



□ 2022~2024회계연도 재정사업 성과관리의 결과를 요약하면 다음과 같음

- 성과목표관리에서 주목할 점은 성과지표 수가 감소하였다는 점임
 - 2024회계연도부터 적용된 1 프로그램 1 지표로 인해, 2024회계연도의 성과지표의 수는 직전년도 대비 561개 감소
- 또한, 2024회계연도 성과목표 달성률은 81.9%로, 전년대비 개선됨(전년 76.9% 대비 약 5%p 상승)
 - 전체 60개 부처 중 35개(58.3%)의 성과 목표 달성률이 80%를 초과
 - 이는 1 프로그램 1 지표 설정에 따른 각 부처의 목표 달성을 제고를 위한 집중·전략적 노력 때문으로 사료됨
- 또한, 재정사업 자율평가 결과에 따른 지출구조조정 계획은 적절히 수립되고 있는 것으로 판단됨
 - 자율평가 대상사업 중 약 15% 이상의 사업에 미흡등급을 부여하고 있음
 - 또한, 지출구조조정 대상금액의 약 1~3% 수준의 지출구조조정 계획이 마련되고 있음

□ 한편, 성과정보로서의 유용성을 제고할 수 있도록 재정사업 성과관리의 제도적 보완이 필요

- 정부는 성과 중심 재정운용을 위하여 재정사업평가간 정비를 통한 통합평가체계 구축 및 성과목표관리와 재정사업 성과평가간 연계 강화를 추진 중에 있음
 - 특히, 2026년회계연도부터 연례적(2년 연속) 성과 미달성 또는 성과목표를 현저히(70%) 미달한 프로그램에 대하여 세부 사업 단위에서의 재정사업 자율평가 결과, 실적행률 등을 고려하여 해당 프로그램 예산 금액의 1%의 지출구조조정 계획을 마련하도록 하여 지출효율성과 성과제고를 도모
- 그러나 현재 성과목표관리는 국회의 예·결산 심사 및 재정사업 자율평가 등 재정사업 성과평가에서의 단위와 달리 프로그램 단위에서 이루어지므로 성과정보로서 유용성이 낮음
 - 따라서 성과정보로서 성과목표관리의 유용성을 제고하기 위하여 성과계획서 및 성과보고서에 세부사업 성과지표에 관한 정보를 첨가하는 방향을 검토할 필요가 있음

참고문헌

- 국회예산정책처. (2025). 2026년도 예산안 총괄분석 I
- 기획재정부 보도자료. (2022. 4. 1.). 시장상황을 고려한 4월 국고채 발행계획, '22년 재정사업평가를 반영한 지출구조조정 단행.
- 기획재정부 보도자료. (2025. 4. 8.). 60개 중앙관서 성과목표 달성률 82.1%로서 최초로 80% 상회.
- 기획재정부. (2023). 2023년 재정사업 성과관리 추진계획 및 과제
- 기획재정부. (2024). 2024년 재정사업 성과관리 추진계획
- 기획재정부. (2024). 2025년 재정사업 성과관리 추진계획
- 대한민국 정책브리핑. (2025. 7. 30). 기재부, 내달 새정부 경제성장전략 발표... '진짜 성장' 구현. Retrieved from <https://www.korea.kr/news.policyNewsView.do?newsId=148946854>
- 박노욱·원종학. (2012). 재정사업 성과분석과 정책적 시사점. 한국조세연구원
- 원종학·봉재연·박은정. (2018). 재정사업 자율평가 2005 - 2018. 한국조세재정연구원
- 원종학·박한준·장운정·강영현. (2019). 핵심사업평가 대상사업 사례분석(I). 한국여성정책연구원.
- 임유미·하연섭. (2015). 정부 재정사업의 평가결과 활용과 성과 향상에 관한 연구: 재정사업자율평가제도를 중심으로. 현대사회와 행정, 25(2), 359-384.
- KTV 국민방송. (2025. 7. 30). "저성과·관행 지출 예산, 과감히 구조조정". Retrieved from <http://www.ktv.go.kr/issue/home/518591/view/733762>

FIS 재정리포트 25-04

재정사업 성과관리제도 결과분석